

Міністерство освіти і науки України
Сумський державний університет

ЗАТВЕРДЖУЮ
Ректор Сумського державного
університету
_____ А.В. Васильєв
«__» _____ 2018 р.

ТРЕНІНГОВА ПРОГРАМА
ПІДВИЩЕННЯ КВАЛІФІКАЦІЇ ДЕРЖАВНИХ СЛУЖБОВЦІВ
за напрямом:
«СТРАТЕГІЯ РЕФОРМУВАННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ
ДЕРЖАВНИМИ ФІНАНСАМИ: УДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ
ДЕРЖАВНИМИ ІНВЕСТИЦІЯМИ ДЛЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ
ЕФЕКТИВНОГО ВИКОНАННЯ БЮДЖЕТУ»

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА

Дана тренінгова програма підвищення кваліфікації державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування (далі – Програма) розроблена з метою формування у працівників органів державної влади та органів місцевого самоврядування навичок стратегічного планування державних інвестицій, відбору та оцінки інвестиційних проектів, моніторингу виконання інвестиційних проектів. Програма регламентує перелік навчальних тем, обов'язкових для вивчення, їх зміст, обсяг, мету навчання, види та форми контролю знань слухачів.

Актуальність реалізації Програми обумовлена необхідністю удосконалення системи планування державних інвестиційних проектів на основі стратегічних пріоритетів та середньострокової бюджетної перспективи, здійснення їх відбору відповідно до уніфікованої та прозорої процедури.

Мета навчання. Метою навчання державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування є:

- підвищення компетентності щодо ефективних заходів, як нормотворчого, так і організаційного характеру, в сфері управління державними інвестиціями в контексті Стратегії управління державними фінансами на 2017-2021 роки (далі – Стратегія);
- удосконалення знань, умінь та навичок, необхідних для підготовки, відбору та проведення економічної оцінки державних інвестиційних проектів;
- формування навичок застосування сучасних науково-теоретичних напрацювань та передового досвіду їх реалізації;
- активізація самостійного навчання слухачів.

Зміст навчального матеріалу. Програмою підвищення кваліфікації передбачено формування у слухачів відповідних знань, навичок та умінь з таких основних питань:

- державні фінанси як об'єкт управління;
- система управління державними фінансами в Україні;
- стратегія розвитку системи управління державними фінансами;
- особливості інвестиційного процесу у державі з ринковою економікою;
- суб'єкти інвестиційної діяльності, їх права та обов'язки;

- правове регулювання державних інвестицій;
- особливості формування державної інвестиційної стратегії;
- вплив зовнішніх та внутрішніх факторів на формування інвестиційної стратегії;
- методичні рекомендації з розроблення інвестиційного проекту;
- основні критерії та специфіка оцінки державних інвестиційних проектів;
- показники економічної ефективності та економічного ефекту державних інвестицій;
- аналіз ефективності інвестиційних рішень з урахуванням фактору часу;
- управління ризиками інвестиційних проектів;
- централізована система моніторингу великомасштабних державних інвестиційних проектів.

За результатами навчання слухачі повинні:

знати:

- чинне законодавство України, яким регулюється діяльність органів державної влади, органів місцевого самоврядування щодо здійснення державних інвестицій;
- основи інвестиційної діяльності держави;
- засади організації державного управління державними інвестиціями;
- порядок розробки інвестиційного проекту;
- економічні показники оцінки інвестиційних проектів;
- методи аналізу ризиків інвестиційних проектів;
- порядок моніторингу виконання державних інвестиційних проектів.

уміти:

- розробляти стратегічний план здійснення державних інвестицій з урахуванням показників виконання бюджету;
- складати проектну документацію державних інвестиційних проектів;
- розраховувати показники економічної ефективності інвестиційних проектів;

- проводити порівняння альтернативних інвестиційних проектів на основі показників терміну окупності, внутрішньої норми дохідності, чистої приведеної вартості;
- враховувати інфляційну складову при аналізі показників державних інвестиційних проектів;
- оцінювати ризики інвестиційних проектів;
- проводити моніторинг стану виконання інвестиційних проектів.

Нормативно-правове забезпечення організації, змісту і технології навчання. В основу нормативно-правового забезпечення організації навчання покладені законодавчі і нормативно-правові акти, які регламентують питання державного управління, організації і функціонування системи освіти в Україні, зокрема, підвищення кваліфікації державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування. До них належать:

- Закон України «Про державну службу» від 10.12.2015 № 889-VIII
- Закон України «Про службу в органах місцевого самоврядування» від 07.06.2001 № 2493-III;
- Закон України «Про місцеві державні адміністрації» від 09.04.1999 № 586-XIV;
- Закон України «Про місцеве самоврядування в Україні» від 21.05.1997 № 280/97-ВР;
- Закон України «Про вищу освіту» 01.07.2014 № 1556-VII;
- Постанова Кабінету Міністрів України «Про затвердження Положення про систему підготовки, спеціалізації та підвищення кваліфікації державних службовців, голів місцевих державних адміністрацій, їх перших заступників та заступників, посадових осіб місцевого самоврядування службовців, посадових осіб місцевого самоврядування та депутатів місцевих рад» від 07.07.2010 № 564.
- Наказ Нацдержслужби України «Про затвердження Вимог до структури і змісту професійних програм підвищення кваліфікації державних службовців, посадових осіб місцевого самоврядування та депутатів місцевих рад» від 30.03.2015 № 65.
- Наказ Нацдержслужби "Про затвердження методичних рекомендацій щодо розробки програм тематичних постійно діючих і короткострокових

семінарів, тренінгів, спеціалізованих короткострокових навчальних курсів" від 04 листопада 2011 року № 49.

– Наказ Національного агентства України з питань державної служби «Про затвердження Порядку організації підвищення кваліфікації державних службовців і посадових осіб місцевого самоврядування у навчальних закладах за державним замовленням Національного агентства України з питань державної служби» від 19 квітня 2017 року № 86.

Структура програми. Відповідно до вимог Положення про систему підготовки, перепідготовки і підвищення кваліфікації державних службовців та рекомендацій Головного управління державної служби України, Програма побудована за модульним принципом і містить три складові (загальну, функціональну, галузеву). Загальна та функціональна складові є нормативними, обов'язковими для вивчення всіма слухачами. Загальна складова містить 1 модуль та включає питання організації системи управління державними фінансами та стратегії її розвитку. Функціональна складова включає 2 модуля та включає питання планування та організації управління державними інвестиціями, відбору інвестиційних проектів для державного фінансування та економічної оцінки державних інвестиційних проектів. Галузева складова Програми є варіативною. Вона складається з 1 модуля та охоплює питання забезпечення ефективності та прозорості реалізації державних інвестиційних проектів, зокрема управління ризиками інвестиційних проектів та проведення моніторингу стану виконання інвестиційних проектів.

Цільова група: державні службовці та посадові особи місцевого самоврядування, голови та районних рад, в обов'язки яких входить управління державними інвестиціями.

Очікувані результати навчання, їх вплив на професійну компетентність державних службовців та посадових осіб органів місцевого самоврядування ефективність виконання ними посадових завдань.

За результатами навчання державні службовці та посадові особи місцевого самоврядування отримують необхідні знання і вміння з середньострокового і довгострокового планування інвестиційних проектів з урахуванням ефективності використання бюджетних коштів; формування проектної документації державних інвестиційних проектів; аналізу інвестиційних проектів та

проведення їх відбору відповідно до показників ефективності; врахування фактору часу в процесі прийняття інвестиційного рішення; аналізу показників виконання інвестиційних проектів в процесі їх реалізації; управління ризиками інвестиційних проектів; проведення моніторингу стану виконання державних інвестиційних проектів.

Особам, які завершили навчання за Програмою, та склали залік або захистили підсумкову роботу видається відповідний документ про підвищення кваліфікації встановленого зразка, згідно з Положенням про систему підготовки, перепідготовки та підвищення кваліфікації державних службовців і посадових осіб місцевого самоврядування.

Обсяг часу на реалізацію програми складає 50 годин (1,7 кредиту). Розподіл часу між аудиторною і самостійною роботою слухачів становить 2/3 та 1/3 годин програми відповідно.

Таким чином, обсяг навчального навантаження слухача під час підвищення кваліфікації складатиме 34 академічних години аудиторних занять та 16 академічних годин на самостійну роботу. За одиницю планування навчального процесу в програмі прийнято 1 кредит, який дорівнює 30 академічним годинам загального часу навчання (аудиторна + самостійна робота).

Підсумковий контроль

Підсумковий контроль (залік у формі письмового тестування) здійснюється з метою оцінки результатів досягнення навчальних завдань щодо засвоєння всієї навчальної програми і включає матеріал з усіх модулів загальної та функціональної складових. Тести для заліку формуються відповідно до пропозицій викладачів, які проводили заняття.

ТЕМАТИЧНИЙ ПЛАН:

Шифри модулів, тем	Назви складових програми, модулів, тем	Загальна кількість годин/кредитів ЄКТС	Розподіл часу на аудиторні заняття і самостійну роботу	
			аудиторні заняття години/кредити ЄКТС	самостійна робота години/кредити ЄКТС
	ЗАГАЛЬНА СКЛАДОВА	36/1,2	24/0,8	12/0,4
ЗН	<i>Нормативна частина</i>	18/0,6	12/0,4	6/0,2
ЗН 1	Модуль 1 Система управління державними фінансами	18/0,6	12/0,4	6/0,2
	Тема 1.1 Державні фінанси як об'єкт управління	6/0,2	4/0,13	2/0,07
	Тема 1.2 Система управління державними фінансами в Україні	6/0,2	4/0,13	2/0,07
	Тема 1.3 Стратегія розвитку системи управління державними фінансами	6/0,2	4/0,13	2/0,06
	ФУНКЦІОНАЛЬНА СКЛАДОВА	18/0,6	12/0,4	6/0,2
ФН	<i>Нормативна частина</i>	18/0,6	12/0,4	6/0,2
ФН 1	Модуль 1 Основи інвестиційної діяльності держави	9/0,3	6/0,2	3/0,1
	Тема 1.1 Організація управління державними інвестиціями	5/0,16	4/0,13	1/0,03
	Тема 1.2 Стратегічне планування державних інвестицій	4/0,14	2/0,07	2/0,07
ФН 2	Модуль 2 Обґрунтування доцільності державних інвестицій для ефективного виконання бюджету	9/0,3	6/0,2	3/0,1
	Тема 2.1 Відбір інвестиційних проектів для державного фінансування	3/0,2	2/0,07	1/0,03
	Тема 2.2 Економічна оцінка державних інвестиційних проектів	6/0,2	4/0,13	2/0,07
	ГАЛУЗЕВА СКЛАДОВА	12/0,4	8/0,26	4/0,13
ГВ	<i>Варіативна частина</i>			
	Модуль 1 Забезпечення ефективності та прозорості реалізації державних інвестиційних проектів	12/0,4	8/0,26	4/0,13
	Тема 1.1 Управління ризиками інвестиційних проектів	6/0,2	4/0,13	2/0,07
	Тема 1.2 Моніторинг стану виконання інвестиційних проектів та ефективності виконання бюджету	6/0,2	4/0,13	2/0,06
	Підсумковий контроль	2/0,07	2/0,07	-
	Всього годин за програмою	50/1,7	34/1,2	16/0,5

ЗМІСТ НАВЧАЛЬНОГО МАТЕРІАЛУ

Загальна складова

Модуль 1 Система управління державними фінансами

Мета вивчення модуля – формування у слухачів сучасних практичних знань та, спрямованих на:

- доповнення і розширення знань про державні фінанси, їх склад, структуру та роль у реалізації державної політики;
- розуміння сутності та основних складових системи управління державними фінансами;
- ознайомлення з основними засадами реалізації стратегії реформування системи управління державними фінансами.

У результаті опрацювання навчального матеріалу модуля слухачі повинні

знати:

- сутність, види та структуру державних фінансів;
- зміст і практичну цінність концептуальних положень щодо побудови системи управління державними фінансами, тенденцій і закономірностей її формування в Україні;
- склад та функції органів управління державними фінансами в Україні;
- чинники, що впливають на ефективність реалізації реформи управління державними фінансами, та засоби її забезпечення при здійсненні урядових програм в Україні;

уміти:

- розуміти сутність державних фінансів та їх роль у фінансовій системі України;
- визначати критерії поділу державних фінансів на відповідні складові;
- пояснювати сутність системи управління державними фінансами та її вплив на економічну та соціально-політичну ситуацію в суспільстві;
- аналізувати структуру органів управління державними фінансами в Україні, повноваження і компетенцію гілок державної влади;

– давати пояснення щодо особливостей реалізації стратегії реформування системи управління державними фінансами та чинників, які впливають на її запровадження в Україні.

Тема 1.1 Державні фінанси як об'єкт управління

Державні фінанси як об'єкт управління. Зміст, принципи та методи фінансової діяльності держави. Склад і структура державних фінансів та характеристика її основних ланок. Роль державних фінансів у реалізації державної політики. Основні показники розвитку державних фінансів в Україні та тенденції до їх зміни.

Тема 1.2 Система управління державними фінансами (СУДФ) в Україні

Призначення і роль управління державними фінансами (УДФ) у соціально-економічному розвитку держави. Предмет, об'єкт та суб'єкти УДФ. Органи управління державними фінансами та їх функції. Організаційні та правові засади реалізації УДФ в Україні. Складові СУДФ та їх характеристика.

Тема 1.3 Стратегія розвитку системи управління державними фінансами

Визначення реформи управління державними фінансами. Проблеми, що визначаються реформою управління державними фінансами. Зобов'язання уряду щодо проведення реформи. Результати проведення реформи. Стратегія реформування системи управління державними фінансами на 2017-2020 роки. Складові Стратегії реформування системи управління державними фінансами. Очікуванні результати щодо проведення реформи управління державними фінансами в Україні. Чинники та перешкоди, які впливають на її запровадження в Україні. Джерела інформації для моніторингу реформи державних фінансів.

Список рекомендованих джерел:

1. Боярко І. М. Ефективність фінансів державного сектору економіки в системі управління соціально-економічним розвитком України : моногр. / І. М. Боярко, Н. А. Дехтяр, О. В. Дейнека. – Суми : Університетська кн, 2012. – 165 с.
2. Бюджетна політика та бюджетне планування в умовах прогнозної невизначеності: регіональний рівень : наук.-метод. розробка / авт. кол. : А. Г. Ахламов, О. В. Голинська. – К. : НАДУ, 2010. – 44 с.

3. Бюджетна система України та Євросоюзу : монографія / С. О. Булгакова, О. І. Барановський, Г. В. Кучер та ін. ; за заг. ред. Л. А. Мазаракі. – К. : КНТЕУ, 2010. – 409 с.
4. Бюджетний кодекс України: Закон України від 10 черв. 2010 р. Верховна Рада України [Електронний ресурс]. Режим доступу: <http://zakon.rada.gov.ua>.
5. Бюджетний менеджмент : Підручник / В. Федосов, В. Опарін, Л. Сафонова та ін.; За заг. ред. В. Федосова. – К.: КНЕУ, 2004. – 864 с.
6. Василик О. Д. Державні фінанси України : Підруч. для студ. екон. спец. вищ. навч. закл. / О. Д. Василик, К. В. Павлюк ; Київський національний ун-т ім. Тараса Шевченка. – К. : НІОС, 2002. – 608 с.
7. Лук'яненко І. Г. Системне моделювання показників бюджетної системи: принципи та інструменти : монографія / І. Г. Лук'яненко. – К. : ВД «КМ академія», 2004. – 542 с.
8. Луніна І. О. Державні фінанси та реформування міжбюджетних відносин : монографія / І. О. Луніна. – К.: Наукова думка, 2006. – 432 с.
9. Податковий Кодекс України : Кодекс від 02.12.2010 № 2755-VI [Електронний ресурс] / Верховна Рада України. – Режим доступу : <http://zakon.rada.gov.ua>.
10. Порядок розроблення та виконання державних цільових програм : Постанова Кабінету Міністрів України від 31.01.2007 р. № 106 [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws>.
11. Про державне прогнозування та розроблення програм економічного і соціального розвитку України: Закон України // Відомості Верховної Ради України (ВВР), 2000, № 25.
12. Про державні цільові програми : Закон України від 18.03.2004 р. № 1621 // Відомості Верховної Ради України. – 2004. – № 25. – С. 352.
13. Про засади внутрішньої і зовнішньої політики : Закон України від 01.07.2010 р. № 2411-р. // Відомості Верховної Ради України. – 2010. – № 40. – Ст. 527.
14. Про затвердження Правил підготовки проектів актів Кабінету Міністрів України : Постанова Кабінету Міністрів України 6 вер. 2005 р. / Офіційний вісник України. – 2005. – № 36. – С. 45.
15. Про розроблення прогнозних і програмних документів економічного і соціального розвитку та складання проекту державного бюджету : Постанова

Кабінету Міністрів України від 26.04.2003 № 621 // Офіційний вісник України. – 2003. – № 18. – С. 64.

16. Про схвалення Концепція вдосконалення системи прогнозних і програмних документів з питань соціально-економічного розвитку України : Розпорядження Кабінету міністрів України, 4 жовт. 2006 р. // Офіційний вісник України. – 2006. – № 40. – С. 119.

17. Програма діяльності Кабінету Міністрів України [Електронний ресурс] http://www.kmu.gov.ua/control/uk/publish/article?art_id=247809587.

18. Середньостроковий план пріоритетних дій Уряду до 2020 року : Розпорядження Кабінету Міністрів України від 3 квітня 2017 р. № 275-р.

19. Стігліц Дж. Глобалізація та її тягар / Джозеф Стігліц ; пер. з англ. – К. : ВД «КМ академія», 2003. – 252 с.

20. Стігліц Дж. Е. Економіка державного сектора / Джозеф Е. Стігліц ; пер. з англ. А. Олійник, Р. Скільський. – К. : Основи, 1998. – 854 с.

21. Стратегія національної модернізації «Україна – 2020». [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://www.old.radakmu.org.ua/file/Strategy%202020.doc>.

22. Стратегія реформування системи управління державними фінансами України 2017-2021 рр. [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://www.minfin.gov.ua/uploads/redactor/files/PFM%20Strategy%20presentation.pdf>

23. Указ Президента України «Про Стратегію сталого розвитку «Україна – 2020» від 12 січня 2015 року № 5/2015

24. Управління державним бюджетом України : підручник (колектив авторів. – К. : Зовнішня торгівля, 2010. – 816 с.

25. Федосов В. М., Кондратюк С. Я., Сафонова Л. Д. та ін. Бюджетний менеджмент. Практикум: Навч. посіб. / За заг. ред. проф. В. Федосова. – К.: КНЕУ, 2005. – 420 с.

Функціональна складова

Модуль 1 Основи інвестиційної діяльності держави

Мета вивчення модуля – сформувати методологічну базу, необхідну для управління державними інвестиціями; сформувати комплексне бачення інвестиційного процесу, розуміння життєвого циклу інвестиційного проекту;

сформувати у слухачів навички прийняття стратегічних і тактичних інвестиційних рішень в умовах обмеженості бюджетних ресурсів.

У результаті опрацювання навчального матеріалу модуля слухачі повинні

знати:

- основні засади нормативного регулювання інвестиційної діяльності відповідно до законодавства України;
- економічну сутність та форми інвестицій;
- сутність інвестиційного процесу, його основних учасників;
- специфіку державних інвестицій та розробки державних інвестиційних проектів;
- вимоги до об'єктів державного інвестування.

уміти:

- аналізувати основні напрямки інвестиційної політики в Україні;
- аналізувати внутрішні і зовнішні фактори впливу на інвестиційну діяльність та реалізацію інвестиційних проектів, проводити SWOT-аналіз;
- розробляти стратегічний план здійснення державних інвестицій з урахуванням показників виконання бюджету;
- враховувати показники Прогнозу економічного і соціального розвитку України в середньостроковому та довгостроковому плануванні державних інвестицій.

Тема 1.1 Організація управління державними інвестиціями

Поняття інвестицій, їх економічний зміст. Сутність інвестиційної діяльності, механізм її здійснення. Сутність реалізації інвестицій, інвестиційний процес. Інвестиції як основа розширеного відтворення економіки. Учасники інвестиційного процесу Характеристика об'єктів інвестиційної діяльності. Вимоги до об'єктів інвестування. Суб'єкти інвестиційної діяльності, характеристика їх права та обов'язки. Правове регулювання державної інвестиційної діяльності. Управління державними інвестиціями в економічних теоріях.

Тема 1.2 Стратегічне планування державних інвестицій

Напрямки управління інвестиційною діяльністю. Поняття інвестиційної стратегії її взаємозв'язок з загальною стратегією економічного розвитку. Вплив зовнішніх та внутрішніх факторів на формування інвестиційної стратегії. Види державних інвестиційних проектів за масштабністю, термінами, змістом. Життєвий цикл інвестиційних проектів. Стратегічні завдання інвестиційної діяльності. Економічні інвестиції. Соціальні інвестиції. Екологічні інвестиції. Інвестиції в оборону і безпеку країни. Принципи стратегічного планування інвестицій. Інвестиційна стратегія.

Модуль 2 Обґрунтування доцільності державних інвестицій для ефективного виконання бюджету

Мета вивчення модуля - сформулювати комплексний підхід до оцінки ефективності інвестиційних рішень і їх узгодженості із загальною стратегією економічного розвитку та з урахуванням бюджетної ефективності; ознайомити із інструментарієм відбору державних інвестиційних проектів; надати слухачам знання про особливості використання основних методичних підходів до аналізу ефективності інвестиційних рішень з урахуванням фактору часу, що базується на використанні методів фінансової математики.

У результаті опрацювання навчального матеріалу модуля слухачі повинні

знати:

- нормативні документи, що регламентують розробку, відбір і оцінку державних інвестиційних проектів;
- особливості організації передінвестиційних досліджень;
- структуру та основні етапи розробки державного інвестиційного проекту;
- порядок відбору інвестиційних проектів;
- основні підходи до обґрунтування доцільності інвестування та аналізу ефективності інвестиційних рішень з урахуванням фактору часу;
- економічні показники оцінки інвестиційних проектів.

уміти:

- складати проектну документацію державних інвестиційних проектів;
- володіти методами кількісного фінансово-інвестиційного аналізу та проводити відповідні розрахунки;
- здійснювати обґрунтування ефективності інвестиційних рішень з урахуванням фактора часу;
- проводити порівняння альтернативних інвестиційних проектів на основі показників терміну окупності, внутрішньої норми дохідності, чистої приведеної вартості;
- враховувати інфляційну складову при аналізі показників державних інвестиційних проектів;
- здійснювати відбір інвестиційних проектів відповідно до цілей інвестиційної стратегії та з урахуванням показників виконання бюджету.

Тема 2.1 Відбір інвестиційних проектів для державного фінансування

Основні критерії та специфіка оцінки державних інвестиційних проектів. Критерії відбору державних інвестиційних проектів. SWOT-аналіз. Методичні рекомендації з розроблення інвестиційного проекту. Опис проекту та прогноз витрат. План реалізації проекту.

Тема 2.2 Економічна оцінка державних інвестиційних проектів

Оцінка інвестиційних проектів. Техніко-економічний аналіз. Показники економічної ефективності та економічного ефекту. Врахування фактору часу в процесі прийняття інвестиційного рішення. Дисконтування майбутніх грошових потоків. Ставка дисконтування. Чиста приведена вартість. Врахування інфляційної складової при оцінці інвестиційних проектів. Внутрішня ставка доходності. Порівняння альтернативних проектів. Прогноз надходжень до бюджетів та державних цільових фондів.

Список рекомендованих джерел до розділу:

1. Аналіз і розробка інвестиційних проектів: навчальний посібник / С. О. Кропельницька, О. І. Мозіль ; Прикарпатський ун-т ім. В.С. Стефаника. – К. : ЦНЛ, 2005. – 160 с.

2. Бакаєв Л.О. Кількісні методи в управлінні інвестиціями: навч. посібник. / Л.О. Бакаєв – К.: КНЕУ, 2000.– 149 с.
3. Бланк И. А. Инвестиционный менеджмент: учебный курс / И. А. Бланк. – К.: Ника-Центр : Эльга-Н, 2002. – 448 с.
4. Боярко І. М. Інвестиційний аналіз : навчальний посібник / І. М. Боярко, Л. Л. Гриценко ; Мін-во освіти і науки України, ДВНЗ "УАБС НБУ". – К. : Центр учбової літератури, 2011. – 400 с.
5. Бюджетний кодекс України : Кодекс від 08.07.2010 № 2456-VI зі змінами.
6. Вовчак О. Д. Інвестування : навч. посібник / О.Д. Вовчак. – Львів: Новий Світ – 2000, 2008. – 544 с.
7. Галіцин В. К. Моделі і методи оцінки інвестиційних проектів: монографія / В. К. Галіцин, О. П. Суслов, Ю. О. Кубрушко ; Мін-во освіти і науки України, КНЕУ. – К. : КНЕУ, 2005. – 168 с.
8. Деякі питання управління державними інвестиціями: Постанова КМУ від 22.07.2015 №571
9. Дука А. П. Теорія та практика інвестиційної діяльності. Інвестування : навч. посіб. 2-е вид. – К. : Каравела, 2008. – 432 с.
10. Кириченко О. А. Інвестування: підручник/ О. А. Кириченко, С. А. Єрохін. – К.: Знання, 2009. – 573 с.
11. Мойсеєнко І. П. Інвестування: навч. посібник / І. П. Мойсеєнко – К.: Знання, 2006 – 490 с.
12. Омелянович Л. О. Інвестування: підручник/ ред. Л. О. Омелянович. – К.: Знання, 2012. – 278 с.
13. Пересада А. А. Фінансові інвестиції : підручник/ А. А. Пересада, Ю. М. Коваленко. – К.: КНЕУ, 2006. – 728 с.
14. Петухова О. М. Інвестування: навчальний посібник/ О. М. Петухова; Міністерство освіти і науки України, Національний університет харчових технологій. – К. : Центр учбової літератури, 2014. – 336 с.
15. Про затвердження Методики проведення державної експертизи інвестиційних проектів та форми висновку за її результатами : Наказ Мінекономрозвитку від 13.13.2013 № 243

16. Про затвердження Методичних рекомендацій з розроблення інвестиційного проекту, для реалізації якого може надаватися державна підтримка : Наказ Мінекономрозвитку від 13.11.2012 № 1279
17. Про затвердження Методичних рекомендацій щодо підготовки та проведення оцінки державного інвестиційного проекту : Наказ Мінекономрозвитку від 22.12.2017 № 1865
18. Про схвалення Прогнозу економічного і соціального розвитку України на 2016 рік та основних макропоказників економічного і соціального розвитку України на 2017—2019 роки: Постанова КМУ від 05.08.2015 №558
19. Про схвалення Прогнозу економічного і соціального розвитку України на 2017 рік та основних макропоказників економічного і соціального розвитку України на 2018 і 2019 роки : Постанова КМУ від 01.07.2016 № 399
20. Сазонець І. Л. Інвестування : підручник/ І. Л. Сазонець, В. А. Федорова. – К. : ЦУЛ, 2011. – 312 с.
21. Селіверстов В. В. Інвестування : підручник/ В. В. Селіверстов. – Суми: Університетська книга, 2011. – 480 с.
22. Телишевська Л. І. Інвестиційний аналіз: навчальний посібник / Л. І. Телишевська, В. І. Успенко ; Міністерство освіти і науки України, Харківський державний технічний університет будівництва та архітектури. – Х. : Бурун Книга, 2011. – 280 с.
23. Чернадчук, В. Д. Інвестиційне право України: навчальний посібник / В. Д. Чернадчук, В. В. Сухонос, Т. О. Чернадчук. – Вид. 2-ге, перероб. і доп. – Суми-К. : Університетська книга : Княгиня Ольга, 2005. – 384 с.
24. Guide to Cost-Benefit Analysis of Investment Projects: Economic appraisal tool for Cohesion Policy 2014-2020 // European Commission. – 2014. – 349 p.
25. Guide to Practical Project Appraisal : Social Benefit-Cost Analysis in Developing Countries // United Nations Industrial Development Organization. – Vienna, 1986. – 132 p.

Галузева складова

Модуль 1 Забезпечення ефективності та прозорості реалізації державних інвестиційних проектів

Мета вивчення модуля - сформувати у слухачів методологічну базу, необхідну для забезпечення ефективності та прозорості реалізації державних інвестиційних проектів; ознайомити із інструментарієм оцінки ризиків інвестиційних проектів, методами управління ними; надати слухачам знання про методологію моніторингу стану виконання інвестиційних проектів.

Перелік знань і умінь, які повинні засвоїти слухачі в результаті вивчення модуля

знати:

- методи аналізу та оцінки рівня інвестиційного ризику;
- етапи управління ризиками інвестиційних проектів;
- нормативні документи, що регламентують процедуру моніторингу стану виконання інвестиційних проектів;
- фінансові та фізичні показники оцінки стану реалізації інвестиційного проекту;
- принципи забезпечення прозорості інвестиційної діяльності держави.

уміти:

- визначати та оцінювати ризики реалізації державних інвестиційних проектів;
- складати карту ризиків інвестиційного проекту;
- застосовувати методи мінімізації, передачі та ухилення від ризику;
- враховувати ризики при економічній оцінці інвестиційних проектів;
- аналізувати розбіжності планових і фактичних показників виконання державних інвестиційних проектів та визначати їх причини;
- проводити моніторинг великомасштабних державних інвестиційних проектів.

Тема 1.1 Управління ризиками інвестиційних проектів

Сутність інвестиційного ризику, як економічної категорії. Класифікація інвестиційних ризиків. Об'єкти, суб'єкти та джерела інвестиційного ризику. Фактори ризиків державних інвестиційних проектів. Етапи управління ризиками

інвестиційних проектів. Методи аналізу та оцінки рівня інвестиційного ризику. Методи управління ризиками. Мінімізація ризику. Ухилення від ризику. Передача ризику. Карта ризиків. Врахування ризиків в економічній оцінці інвестиційних проектів.

Тема 1.2 Моніторинг стану виконання інвестиційних проектів та ефективного виконання бюджету

Фінансові та фізичні показники реалізації проекту. Аналіз грошових потоків інвестиційного проекту. Аналіз розбіжностей планових і фактичних показників. Уточнення інвестиційних проектів. Прозорість інвестиційної діяльності держави. Централізована система моніторингу великомасштабних державних інвестиційних проектів.

Список рекомендованих джерел до розділу:

1. Бланк И. А. Инвестиционный менеджмент: учебный курс / И. А. Бланк. – К.: Ника-Центр : Эльга-Н, 2002. – 448 с.
2. Бюджетний кодекс України : Кодекс від 08.07.2010 № 2456-VI зі змінами.
3. Вовчак О. Д. Інвестування : навч. посібник / О.Д. Вовчак. – Львів: Новий Світ – 2000, 2008. – 544 с.
4. Деякі питання управління державними інвестиціями: Постанова КМУ від 22.07.2015 №571
5. Дука А. П. Теорія та практика інвестиційної діяльності. Інвестування : навч. посіб. 2-е вид. – К. : Каравела, 2008. – 432 с.
6. Кириченко О. А. Інвестування: підручник/ О. А. Кириченко, С. А. Єрохін. – К.: Знання, 2009. – 573 с.
7. Мойсеєнко І. П. Інвестування: навч. посібник / І. П. Мойсеєнко – К.: Знання, 2006 – 490 с.
8. Омелянович Л. О. Інвестування: підручник/ ред. Л. О. Омелянович. – К.: Знання, 2012. – 278 с.
9. Петухова О. М. Інвестування: навчальний посібник/ О. М. Петухова; Міністерство освіти і науки України, Національний університет харчових технологій. – К. : Центр учбової літератури, 2014. – 336 с.

10. Про затвердження Порядку моніторингу стану розроблення (реалізації) державних інвестиційних проектів : Наказ Мінекономрозвитку від 25.10.2016 № 1785
11. Про схвалення Прогнозу економічного і соціального розвитку України на 2016 рік та основних макропоказників економічного і соціального розвитку України на 2017—2019 роки: Постанова КМУ від 05.08.2015 №558
12. Про схвалення Прогнозу економічного і соціального розвитку України на 2017 рік та основних макропоказників економічного і соціального розвитку України на 2018 і 2019 роки : Постанова КМУ від 01.07.2016 № 399
13. Сазонець І. Л. Інвестування : підручник/ І. Л. Сазонець, В. А. Федорова. – К. : ЦУЛ, 2011. – 312 с.
14. Селіверстов В. В. Інвестування : підручник/ В. В. Селіверстов. – Суми: Університетська книга, 2011. – 480 с.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Бюджетний кодекс України від 08.07.2010 № 2456-VI зі змінами;
2. Постанова КМУ «Деякі питання управління державними інвестиціями» від 22.07.2015 №571;
3. Наказ Мінекономрозвитку «Про затвердження Методичних рекомендацій щодо підготовки та проведення оцінки державного інвестиційного проекту» від 22.12.2017 № 1865;
4. Наказ Мінекономрозвитку «Про затвердження Методики проведення державної експертизи інвестиційних проектів та форми висновку за її результатами» від 13.13.2013 № 243;
5. Наказ Мінекономрозвитку «Про затвердження Методичних рекомендацій з розроблення інвестиційного проекту, для реалізації якого може надаватися державна підтримка» від 13.11.2012 № 1279;
6. Наказ Мінекономрозвитку «Про затвердження Порядку моніторингу стану розроблення (реалізації) державних інвестиційних проектів» від 25.10.2016 № 1785;
7. Постанова КМУ «Про схвалення Прогнозу економічного і соціального розвитку України на 2016 рік та основних макропоказників економічного і соціального розвитку України на 2017-2019 роки» від 05.08.2015 №558;
8. Постанова КМУ «Про схвалення Прогнозу економічного і соціального розвитку України на 2017 рік та основних макропоказників економічного і соціального розвитку України на 2018 і 2019 роки» від 01.07.2016 № 399.
9. Аналіз і розробка інвестиційних проектів: навчальний посібник / С. О. Кропельницька, О. І. Мозіль ; Прикарпатський ун-т ім. В.С. Стефаника. – К. : ЦНЛ, 2005. – 160 с.
10. Бакаєв Л.О. Кількісні методи в управлінні інвестиціями: навч. посібник. / Л.О. Бакаєв – К.: КНЕУ, 2000.– 149 с.
11. Бланк И. А. Инвестиционный менеджмент: учебный курс / И. А. Бланк. – К.: Ника-Центр : Эльга-Н, 2002. – 448 с.

- 12.Боярко І. М. Інвестиційний аналіз : навчальний посібник / І. М. Боярко, Л. Л. Гриценко ; Мін-во освіти і науки України, ДВНЗ "УАБС НБУ". – К. : Центр учбової літератури, 2011. – 400 с.
- 13.Бюджетний кодекс України : Кодекс від 08.07.2010 № 2456-VI зі змінами.
- 14.Вовчак О. Д. Інвестування : навч. посібник / О.Д. Вовчак. – Львів: Новий Світ – 2000, 2008. – 544 с.
- 15.Галіцин В. К. Моделі і методи оцінки інвестиційних проектів: монографія / В. К. Галіцин, О. П. Суслов, Ю. О. Кубрушко ; Мін-во освіти і науки України, КНЕУ. – К. : КНЕУ, 2005. – 168 с.
- 16.Деякі питання управління державними інвестиціями: Постанова КМУ від 22.07.2015 №571
- 17.Дука А. П. Теорія та практика інвестиційної діяльності. Інвестування : навч. посіб. 2-е вид. – К. : Каравела, 2008. – 432 с.
- 18.Кириченко О. А. Інвестування: підручник/ О. А. Кириченко, С. А. Єрохін. – К.: Знання, 2009. – 573 с.
- 19.Мойсеєнко І. П. Інвестування: навч. посібник / І. П. Мойсеєнко – К.: Знання, 2006 – 490 с.
- 20.Омелянович Л. О. Інвестування: підручник/ ред. Л. О. Омелянович. – К.: Знання, 2012. – 278 с.
- 21.Пересада А. А. Фінансові інвестиції : підручник/ А. А. Пересада, Ю. М. Коваленко. – К.: КНЕУ, 2006. – 728 с.
- 22.Петухова О. М. Інвестування: навчальний посібник/ О. М. Петухова; Міністерство освіти і науки України, Національний університет харчових технологій. – К. : Центр учбової літератури, 2014. – 336 с.
- 23.Про затвердження Вимог до структури і змісту професійних програм підвищення кваліфікації державних службовців, посадових осіб місцевого самоврядування та депутатів місцевих рад: Наказ Нацдержслужби України від 30.03.2015 № 65.
- 24.Про затвердження Методики проведення державної експертизи інвестиційних проектів та форми висновку за її результатами : Наказ Мінекономрозвитку від 13.13.2013 № 243

- 25.Про затвердження Методичних рекомендацій з розроблення інвестиційного проекту, для реалізації якого може надаватися державна підтримка : Наказ Мінекономрозвитку від 13.11.2012 № 1279
- 26.Про затвердження Методичних рекомендацій щодо підготовки та проведення оцінки державного інвестиційного проекту : Наказ Мінекономрозвитку від 22.12.2017 № 1865
- 27.Про затвердження Положення про систему підготовки, спеціалізації та підвищення кваліфікації державних службовців, голів місцевих державних адміністрацій, їх перших заступників та заступників, посадових осіб місцевого самоврядування, службовців, посадових осіб місцевого самоврядування та депутатів місцевих рад: Постанова Кабінету Міністрів України від 07.07.2010 № 564.
- 28.Про затвердження Порядку моніторингу стану розроблення (реалізації) державних інвестиційних проектів : Наказ Мінекономрозвитку від 25.10.2016 № 1785
- 29.Про схвалення Прогнозу економічного і соціального розвитку України на 2016 рік та основних макропоказників економічного і соціального розвитку України на 2017-2019 роки: Постанова КМУ від 05.08.2015 №558
- 30.Про схвалення Прогнозу економічного і соціального розвитку України на 2017 рік та основних макропоказників економічного і соціального розвитку України на 2018 і 2019 роки : Постанова КМУ від 01.07.2016 № 399
- 31.Сазонець І. Л. Інвестування : підручник/ І. Л. Сазонець, В. А. Федорова. – К. : ЦУЛ, 2011. – 312 с.
- 32.Селіверстов В. В. Інвестування : підручник/ В. В. Селіверстов. – Суми: Університетська книга, 2011. – 480 с.
- 33.Телишевська Л. І.. Інвестиційний аналіз: навчальний посібник / Л. І. Телишевська, В. І. Успенко ; Міністерство освіти і науки України, Харківський державний технічний університет будівництва та архітектури. – Х. : Бурун Книга, 2011. – 280 с.

- 34.Чернадчук, В. Д. Інвестиційне право України: навчальний посібник / В. Д. Чернадчук, В. В. Сухонос, Т. О. Чернадчук. – Вид. 2-ге, перероб. і доп. – Суми-К. : Університетська книга : Княгиня Ольга, 2005. – 384 с.
35. Guide to Cost-Benefit Analysis of Investment Projects: Economic appraisal tool for Cohesion Policy 2014-2020 // European Commission. – 2014. – 349 p.
36. Guide to Practical Project Appraisal : Social Benefit-Cost Analysis in Developing Countries // United Nations Industrial Development Organization. – Vienna, 1986. – 132 p.